






CLAUDIA PATRICIA MUÑOZ MOLINA

47 años de edad
Familia: casada

CONTACTO

 pm760706@gmail.com

 Cel: (55) 5627 537085

 Cenizos 240 Privanzas del Campestre, Artega

IDIOMAS

Español
Lengua materna

Inglés
Fluido

ACTIVIDADES



ROLES Y RESPONSABILIDADES

Experiencia en la gestión de todas las fases de operaciones para Nutrición y Farmacéutica. Desarrollo de experiencia previa en áreas de EHS, Ingeniería y Mantenimiento. Todo esto basado en el cumplimiento de normas y reglamentos nacionales e internacionales.

Especialista en Lean Manufacturing y Lean Six Sigma Black Belt
Especialista en servicios de catering y experiencias culinarias.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Posición- Directora de Manufactura

AgroNatura México – Saltillo

Noviembre 2023 – Actual

Responsable de certificación de calidad y puesta en marcha de la planta, desarrollo de procesos de administración de la planta.

Logros alcanzados:

- Certificación HEB
- Desarrollo del Sistema y estrategia de calidad

Posición- directora

Gourmet Corner – Saltillo

Julio 2023 – Actual

Responsable de la operación.

Clientesw

- Colegio de pediatras de Coahuila
Laboratorios Sanfer

Posición- Directora de Manufactura

Pepsico México – Saltillo

Junio 2021 – Julio 2023

Responsable de Food Manufacturing Operation (1 planta con 75K Ton de producción anual) con reporte en línea directa al VP de operaciones. Con 780 personas a mi cargo, Manufactura, Calidad, Almacenes, Ingeniería y Mantenimiento. Responsable de la ejecución del proceso de fabricación para garantizar la cobertura del mercado en zona Norte & Mejora continua incluyendo diseño de estrategia (road map) y seguimiento a proyectos relacionados con mejora de procesos, Implementación de 5'S, Lean Manufacturing, Transformación, y Leader Standard Work.

Logros alcanzados:

- Incremento en Rendimientos por 24.9 Mill.
- Cost Efficiency 20 mill MXP
- Cultura EHS: Cero accidentes
- Reducción de Quejas de Consumidores 70%
- Incremento de Volumen en 8%

Posición- Packaging Manager

Takeda-México

Nov 2019 – Jun 2021

Responsable de Pharmaceutical Packaging Operations (1 plan con 9 líneas de empaque) con reporte en línea directa al líder del sitio. Con 78 personas bajo mi supervisión, incluyendo revisión documental.

Responsable de mejora continua, seguimiento de proyectos relacionados con kpi's de empaque, 5 S's, Lean Manufacturing y Kanban.

Logros alcanzados:

- Cultura EHS: Cero accidentes
- Incremento OEE en 3%
- Reducción de pérdidas de fabricación
- Right first time 97%
- Cost Efficiency 5.7 mill MXP

Posición- Production Manager Farma

Takeda- México

Jun 2016 – Nov 2019

Responsable de Pharmaceuticals Manufacturing Operation (1 planta con capacidad de 32 millones de unidades) con reporte en línea directa al líder del sitio. Con 130 personas a mi cargo, incluyendo producción, documentación y mantenimiento.

Responsable de la mejora continua, incluyendo diseño de estrategia (road map) y seguimiento de proyectos relacionados con mejora de procesos, Implementación de 5'S, Lean Manufacturing, Six Sigma, Transformación, Leader Standard Work, Kanban y Hoshin Kanri.

Logros alcanzados:

- 65% de reducción en overtime
- Incremento de la productividad 46% el primer año, 5% cada año.
- Aumento de la capacidad de producción en un 30%.
- Atención al cliente: 100%
- Reducción de pérdidas de manufactura: 45%

Posición- Sr Manufacturing Manager Nutrition & Farma

Aspen- México

Sep 11 – May 16

Responsable de Nutrition Manufacturing Operation (2 plantas con capacidad de 15mil Ton) con reporte en línea directa al líder del sitio. Con 148 personas a mi cargo, incluyendo producción, documentación, tecnología, reformulación e ingeniería de empaque.

Responsable del desarrollo tecnológico del área de Nutrición y mejora continua, incluyendo diseño de estrategia (road map) y seguimiento de proyectos relacionados con mejora de procesos, Implementación de 5'S, Lean Manufacturing, Six Sigma, Transformación, Leader Standard Work, TPM y Hoshin Kanri.

Responsable de Pharma Manufacturing Operation (1 planta con capacidad de 30 millones de unidades).
Con 20 personas a mi cargo, incluyendo producción, documentación e ingeniería de empaque.

Logros alcanzados:

- Aumento de la capacidad de producción en un 20%.
- Rendimiento: 96% sobre producto terminado (Mejor resultado en toda la corporación)
- Atención al cliente: 100%
- Reducción de pérdidas de manufactura: 70%

Posición- Nutricional Manufacturing Manager

Pfizer, S.A de C.V. (Wyeth)- México

Ene 2008 – Sep 2011

Responsabilidades:

Responsable de gestionar todas las fases de las operaciones en las Plantas Nutricionales. Gestión y responsabilidades que incluyen la programación, fabricación y envasado de todas las formas de dosificación asignadas. Responsabilidades adicionales que incluyen la gestión de proyectos de enlace, asuntos regulatorios y aseguramiento de la calidad. Responsable de la contratación y desarrollo del personal asignado y del seguimiento de métricas para garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Gestión de 123 compañeros y responsable de 2 plantas de producción.

Logros alcanzados:

- 50% en reducción de overtime
- Incremento de la eficiencia de 40% a 60% en 10 meses.
- Implementación del programa de Incentivo a la Producción, aumentando el cumplimiento del 60% al 100%.
- Incremento del nivel de Servicio al Cliente de 60% a 100% en ocho meses.
- Se alcanzó el récord histórico de producción con más de 1,500 Ton en un mes.
- Reducción del Tiempo del Ciclo de Fabricación de 36 a 16 días.
- Incremento de rendimientos de 87% a 94.5% en dos años.

Posición- – Nutrition Engineer & Process Leader

Wyeth, S.A de C.V. - México

2007 – 2008

Responsabilidades:

Responsable de la programación, fabricación y envasado de todas las formas de dosificación asignadas. Responsabilidades adicionales que incluyen la gestión de proyectos, mantenimiento e ingeniería. Responsable de la contratación y desarrollo del personal asignado y del seguimiento de métricas para garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Gestión de 19 personas y responsable de 2 plantas de nutrición.

Logros alcanzados:

- 70% en reducción de overtime en el área de mantenimiento
- Incremento de la eficiencia del sitio del 30% a 40%
- Incremento del nivel de Servicio al Cliente de 80% a 97% en nueve meses.
- Reducción del Tiempo del Ciclo de Fabricación en productos principales de 36 a 22 días.

Posición- Pharma & Consumer Engineer & Process Leader

Wyeth, S.A de C.V. - México

2005 – 2007

Responsabilidades:

Responsable de la programación, fabricación y envasado de todas las formas de dosificación asignadas. Responsabilidades adicionales que incluyen la gestión de proyectos, mantenimiento e ingeniería. Responsable de la contratación y desarrollo del personal asignado y del seguimiento de métricas para garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Gestión de 14 personas y responsable de 11 líneas de empaque y áreas de cremas, líquidos y sólidos.

Logros alcanzados:

- Reducción del 80% en mantenimiento correctivo
- Reducción del 50% en gastos de presupuesto del área
- Reducción del 95% de horas extras en el área de mantenimiento.

Posición- Process Unit Leader

Wyeth, S.A de C.V. - México

2002 – 2005

Responsabilidades:

Responsable de la programación, fabricación y envasado de todas las formas de dosificación asignadas.

Responsable de la contratación y desarrollo del personal asignado y del seguimiento de métricas para garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Gestión de 120 personas sindicalizadas y responsable de 11 líneas de empaque y áreas de cremas, líquidos y sólidos.

Logros alcanzados:

- Reducción del 35% en gastos de presupuesto del área
- Reducción del 95% de horas extras en el área de producción

Posición- Critical Services Supervisor

Wyeth, S.A de C.V. - México

2001 – 2002

Responsabilidades:

Responsable del correcto funcionamiento de Utilities, y de todos los servicios para Supply Chain. Programas de mantenimiento preventivo y predictivo.

A cargo de 15 personas y responsable de las áreas de almacén y áreas de Servicio.

Logros alcanzados:

- 70% en reducción de mantenimiento correctivo
- Implementación de rutinas de lubricación por los operadores
- Implementación de proceso automatizado de solicitud de compra de repuestos

Posición- Industrial Engineer

ANCE Asociación de Normalización y Certificación del Sector Eléctrico - México

1999 – 2001

Responsabilidades:

Mejora de todos los procesos dentro de la empresa

Logros alcanzados:

- Reducción del 80% en mantenimiento correctivo
- Reducción del 50% en el tiempo de ciclo

EDUCACIÓN

- Licenciado en Administración de Empresas, Centro
- Universitario Interamericano

Ingeniero Industrial. IPN, UIICSA – CDMX

- Finanzas Corporativas (ITAM) – Ciudad de México
- Administración Farmacéutica, (ITESM) – Ciudad de México
- Lean Six Sigma, Green Belt (Pfizer) – Estado de México
- Lean Six Sigma, Black Belt (ITESM) – Estado de México
- Lean Manufacturing (ITESM) – Estado de México
- Lean Enterprise (ITESM) – Estado de México
- Gerentes de Alto Desempeño (ITESM) – Santa Fe
- Evaporation & Dryer course, Cork Ireland
- Certification No. 030709-INT-FSIN – Food Safety International Network
- Quality System & Food Defense, ISO 9001, ISO 22000, HACCP Management System (Codex alimentarius)
Certification No. 052109-007-FSIN – Food Safety International Network
- Project Leader: Food Defense “Awareness & Coordination”
Certification No. 101109-INT-FSIN
- Project Leader: Food Defense & Quality Systems “Awareness & Coordination”
- Project Leader in ISO 22000 & Food Defense
- ISO 22000 Audit Leader